



СТРАТЕГИЯ ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НА МЕДИЦИНСКИ УНИВЕРСИТЕТ СОФИЯ



Дата: май 2024

Съставил: Отдел „Международна интеграция и проектно финансиране“, Медицински университет – София, Ректорат

Период на действие: 2024 - 2028 г.

СЪДЪРЖАНИЕ

УВОДНИ ДУМИ НА РЕКТОРА	3
СПИСЪК НА СЪКРАЩЕНИЯТА (на български език)	4
АКТУАЛИЗИРАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НА МЕДИЦИНСКИ УНИВЕРСИТЕТ – СОФИЯ	5
РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА ЦЕЛИТЕ НА СТРАТЕГИЯТА ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НА МЕДИЦИНСКИ УНИВЕРСИТЕТ – СОФИЯ В ЧЕТИРИ НИВА НА ПРИЛОЖЕНИЕ: НАЦИОНАЛНО, РЕГИОНАЛНО, ЕВРОПЕЙСКО И МЕЖДУНАРОДНО	10
ПОДРОБЕН ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ ВЪВ ВРЪЗКА С ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА СТРАТЕГИЯТА ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НА МЕДИЦИНСКИ УНИВЕРСИТЕТ – СОФИЯ	13



**ПРОФ. Д-Р БОЙЧО ЛАНДЖОВ, ДМ
РЕКТОР НА МУ-СОФИЯ**

Интернационализацията на медицинското висше образование е особен приоритет за мен в качеството ми на Ректор на най-старото и престижно медицинско висше училище в България – Медицински университет – София. В годините на изпълнение на Програма Еразъм+ в посока предоставяне на финансирана мобилност за периоди на обучение и практика на студенти, преподаватели и административен персонал, ръководството на МУ-София осъзнахме, че изготвянето на стратегическа визия е много съществен етап в дейността ни в насока постигане на отлични измерими резултати. Стратегията за интернационализация на МУ-София за периода 2024 – 2028 г. е комплексен стратегически ангажимент с 4-годишен хоризонт на продължаваща транснационална академична мобилност, интеркултурна комуникация и устойчиви международни сътрудничества.

Нашето стабилно присъствие в Европейското образователно пространство (ЕЕА) чрез участието ни в новия Европейски алианс INGENIUM ни задължава да продължаваме в посока предоставяне на цифрово обучение, съвместни европейски програми и дипломи, сътрудничество в областта на научните изследвания и развитие на стабилни стратегически партньорства. Нашата визия предполага разписани действия отвъд приобщаващата мобилност, съсредоточаване в набирането на таланти и позициониране на МУ-София в международен план.

СПИСЪК НА СЪКРАЩЕНИЯТА

ЕК	Европейска Комисия
ЕС	Европейски Съюз
ЗВО	Закон за висшето образование
МУ – София	Медицински университет – София
МОН	Министерство на образованието и науката
ЦРЧР	Център за развитие на човешки ресурси
ФМ на ЕИП	Финансовия механизъм на Европейското икономическо пространство
ERA	Европейска изследователска сфера (The European Research Area)
EQF	Европейска квалификационна рамка (European Qualifications Framework)
ECTS	Европейска система за трансфер на кредити (European Credit Transfer and Accumulation System)
COST	Европейско сътрудничество за технологии и наука (European Cooperation for Technology and Science)
KPIs	Индикатори за измерване на представянето (Key Performance Indicators)

АКТУАЛИЗИРАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НА МУ – СОФИЯ

Мисия на Стратегията:

Медицински университет – София приоритизира процеса на постоянно разширяващ се международен обмен на академичен и изследователски човешки ресурс с краен резултат постигане на силни интердисциплинарни образователни и научни партньорства, в които да се възпитат и осигурят бъдещите професионални кадри, способни да се реализират успешно в глобална конкурентна среда.

Визия на Стратегията:

Възпитаването и осигуряването на отлично подготвени кадри в медицинската сфера е възможно посредством включването на съвременни иновативни подходи за международен обмен на знания и умения, като същевременно се доразвиват: утвърдена методология на преподаване, традиции в задълбочения изследователски процес, както и последващо приложение на усвоени академични познания в пазарни конкурентни условия. Медицински университет – София визира като свой средносрочен стратегически инструментариум възможностите за проектно международно финансиране в рамките на изграждащата се обща европейска образователна сфера.

Обосновка:

Настоящата Стратегия за интернационализация на Медицински университет – София, за краткост по-долу наричана Стратегията, е актуализирана на базата на систематизирани и анализирани актуални университетски показатели в контекста на правната

рамка на действащото българско и европейско законодателство. Интернационализацията като термин от сферата на висшето образование визира различни проявления на процеса по включването на дадена институция в разнообразни партньорски формати /алианси/, подготовка и изпълнението на общи международни проекти и инициативи, разменени мобилности, осъществени двустранни обучения зад граница, международен научен обмен, между културен диалог и пр. Настоящият глобализационен процес е задвижван се движи преди всичко от пазарни сили, които на регионално и на международно ниво принуждават образователните системи да се приспособят към променящите се условия.

Стратегията определя ключови периоди и идентифицира основни цели пред МУ – София, които следва да бъдат постигнати през следващия 4-годишен програмен период. Стратегията за интернационализация е свързана с изготвянето на документи на Университета, които съдържат цели, действия и ключови индикатори за измерване (Key Performance Indicators KPIs) за постигане на набеязаните цели. Търсеният ефект на международно ниво не измества фокуса на Стратегията от успешната работа и поставянето на цели на локално ниво: Катедра, Факултет, или на ниво решения на Академичния съвет на Медицински университет – София.

За да отговори адекватно на нарастващата необходимост от привличане на външни източници на финансиране, от изключителна важност е да се инвестира в постоянното повишаване и надграждане на компетенциите и капацитета на административния състав чрез обучения на експертите по актуални европейски програми като Хоризонт Европа, Програма Еразъм+, European Cooperation for Technology and Science (COST), Финансов механизъм на Европейското икономическо пространство и др. От съществена важност е да се развиват и поддържат контактите и партньорските отношения на експертно ниво с представителите на Националната агенция ЦРЧР, на Програма Хоризонт Европа, националните координатори по Хоризонт Европа и Програмния оператор на ФМ на ЕИП, и др.

Правна рамка

Настоящата Стратегия е разработена след преглед и обобщение на следните цели и приоритети, заложи в стратегическите документи:

Програмното ръководство на Програмата „Еразъм+“ 2024 (The Erasmus+ Programme Guide 2024);

Първи стратегически план за Хоризонт Европа – Новата рамка на ЕС за изследвания и иновации към Програмата Хоризонт Европа 2021 – 2027 (the first Strategic Plan for Horizon Europe – the European Union Framework Programme for Research and Innovation 2021 – 2027 (Horizon Europe);

„A renewed European Agenda for Research and Innovation - Europe's chance to shape its future“ на ЕК;

Разписаните постижения на Европейската рамка за квалификации (the European Qualifications Framework (EQF)) и на Европейската система за трансфер на кредити (the European Credit Transfer and Accumulation System (ECTS));

The Bologna Process 2020 – The European Higher Education Area;

Стратегически план на Европейската Комисия за бюджет (Strategic Plan 2021-2027);

Национални документи на Република България:

Програма на „Европейски корпус за солидарност“, администрирана от Център за развитие на човешките ресурси“;

Програма на Представителство на Европейската комисия в България за периода;

Национална стратегия на Република България за равенство, приобщаване и участие на ромите (2021 – 2030)

Стратегическа рамка за развитие на образованието, обучението и ученето в Република България (2021 – 2030)

Стратегическа рамка за развитие на образованието, обучението и ученето в Република България (2021 – 2030) (публ. 11.03.2021 г.)

План за действие до 2024 към Стратегическа рамка за развитие на образованието, обучението и ученето в Република България (2021 – 2030) (публ. на 29.03.2023 г.)

Стратегия за развитие на висшето образование в Република България за периода 2021 – 2030 г. (публ. 12.01.2021 г.)

Национална карта на висшето образование в Република България
Приложение № 1 към Национална карта на висшето образование в Република България;

Оперативен план за изпълнение на Стратегията за развитие на висшето образование в Република България 2021 – 2030 година, приет на заседание на Министерски съвет на 6 октомври 2021 година – Протокол № 51.2 от 06.10.2021 г. (публ. 12.10.2021 г.)

Тригодишен план за изпълнение на Стратегията за развитие на висшето образование в Република България 2021 – 2030 година за периода 2021 – 2024 година, утвърден със Заповед № РД09-2937/21.04.2022 г. на министъра на образованието и науката (публ. 05.05.2022 г.)

Национална стратегия за развитие на научните изследвания в Република България 2017 – 2030 година, обнародвана в Държавен вестник брой 47 от 13 юни 06.2017 г.

Национална стратегия за развитие на научните изследвания в Република България 2017 – 2030 г. (Обн. – ДВ, бр. 47 от 13.06.2017 г., Приета с РЕШЕНИЕ на НС от 07.06.2017 г.)

Оперативен план за изпълнение на първия етап на Национална стратегия за развитие на научните изследвания в Република България 2017 – 2030, приет с Решение № 640 от 5 септември 2018 година на МС (публ. 11.08.2021 г.)

Национална пътна карта за научна инфраструктура на Република България за периода 2020 – 2027 г., актуализирана с Решение № 328 на Министерския съвет от 2021 г. (публ. 11.06.2021 г.)

Erasmus+ Policy Statement на Медицински университет – София.

Водещи принципи при изготвянето и изпълнението на Стратегията:

- Гъвкавост
- Прозрачност на действията
- Отчетност
- Сътрудничество и взаимодействие между съответните отдели



РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА ЦЕЛИТЕ НА СТРАТЕГИЯТА ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НА МУ – СОФИЯ В ЧЕТИРИ НИВА НА ПРИЛОЖЕНИЕ: НАЦИОНАЛНО, РЕГИОНАЛНО, ЕВРОПЕЙСКО И МЕЖДУНАРОДНО

Национално ниво

Стратегията за развитие на висшето образование в Република България 2021-2030 г. и Оперативният план за изпълнение на Стратегията в страната за периода, очертава ключовите приоритети, с които ръководството на Медицински университет – София следва да съобрази своите конкретни политики и управленски мерки. Настоящата Стратегия е съобразена с българските и европейските документи за развитие на висшето образование.

При отчитането на новите национални измерения, са взети предвид предизвикателствата, възникващи от промени извън сферата на висшето образование в Република България, както и следните съображения: ускоряваща се динамика на пазара на труда; повишаване на ролята на науката и иновациите за развитие на конкурентоспособна икономика и за решаване на обществени проблеми; преминаване към всеобща дигитализация и развитие на образователни системи, които допълват или са алтернативни на класическото висше образование; интензифициране на глобалното предлагане на образователни услуги във висшето образование (Европейско пространство за висше образование), но и отразяване на тенденциите за застаряване на населението и промени във възрастовата структура, както и цялостна промяна в ролята, целите и функциите на висшето образование.

С оглед актуалността на Стратегията са отчетени последните промени в Закона за висшето образование за регулираните специалности медицина, дентална медицина и фармация, които предвиждат въвеждане на единни държавни изисквания при кандидатстването във всички медицински висши училища, доколкото това касае кандидатстването на чуждестранни студенти и такива, които предстои да бъдат обменяни в рамките на Европейския университет INGENIUM.

Европейско ниво

Медицински университет – София като безспорен лидер в България във всичките пет направления на медицинското образование – медицина, дентална медицина, фармация, здравни грижи и обществено здраве, носи своята отговорност за отличното представяне на българската страна в сферата на висшето образование на европейско ниво.

Международно ниво

Медицински университет – София има ясно разписани Правила за прием на чужди граждани от страните членки на ЕС, от страните в ЕИП и от т.нар. „трети страни“, утвърдени с Решение на Академичен съвет от 25.04.2017 г. Факултетите по Медицина, Дентална медицина и Фармация провеждат успоредно обучение на английски език. В МУ – София се обучават около 3500 чуждестранни студенти, около 1/3 от всичките студенти са чуждестранни, което силно обагря университетската среда с различни култури, ценностни системи, многоезични комуникации и многообразие от добри практики.

Основни цели на Стратегията със съответни мерки към тях за изпълнение:

Цел 1: Интегриране на Медицински университет – София в Европейското пространство за висше образование (European Education Area) посредством разгръщане на инициативата за европейски университети и повишаване на уменията на учените до 2027 г.;

Цел 2: Включване на изследователи на МУ-София в Европейското научноизследователско пространство с цел създаване на единен пазар на ЕС за научни изследвания, иновации и технологии до 2028г.

Цел 3: Увеличаване броя на двустранни меморандуми за сътрудничество с висши училища и научни изследователски центрове в страните членки на ЕС и извън ЕС и развитие на партньорски отношения с тях по ключова дейност KA131 и KA171 към Програмата „Еразъм+“

Цел 4: Създаване на обща европейска образователна степен с партньорите от Европейския университет INGENIUM, както и общи учебни модули, програми, степени и общ виртуален интердисциплинарен Факултет с общи администрация и академичен състав

Цел 5: Превръщане на Програмите Еразъм+ и Хоризонт Европа в основни финансиращи инструменти за устойчиво развитие на институцията и постигане на целите на ЕС за мобилност и сътрудничество на младите хора с европейска идентичност, както и изграждане на институционален капацитет за насърчаване на научните изследвания и иновациите

Цел 6: Активно включване на МУ – София в световни, регионални и на европейско ниво рейтингови класации с цел международен имидж и институционална представителност;

Цел 7: Устойчива „зелена“ дигитализация чрез внедряване и използване на нови технологии в административния и обучителен процес, използване на интерактивно учебно съдържание, както и модернизиране на материалното оборудване с цел привлекателност и разширяване на знанията.

ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ ВЪВ ВРЪЗКА С ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА СТРАТЕГИЯТА ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НА МЕДИЦИНСКИ УНИВЕРСИТЕТ – СОФИЯ

SWOT-анализ на състоянието в Медицински университет – София

Към настоящата Стратегия е разработен подробен План за действие със съответните периоди на изпълнение и отчет, както и със съответните индикатори за оценка на изпълнението.

СИЛНИ СТРАНИ	СЛАБИ СТРАНИ
130 дисциплини, преподавани на английски език в магистърска степен	Дигитализацията на данните не позволява достъп до базите данни
432 студенти и 168 преподаватели реализирали мобилности за 4-годишен период по програмата Еразъм+	Някои специалности не предлагат обучение на английски език
41 действащи Меморандуми за сътрудничество и 176 двустранни междуинституционални споразумения по Програма Еразъм+	Недостатъчно вътрешни тренинги и обучения на административния персонал, както и включването им в международни семинари, конференция с цел обучение
Удвоен усвоен бюджет по Еразъм+ с програмни страни от ЕС, като се осъществява изходяща краткосрочна мобилност за студенти и персонал по двете ключови дейности: KA131 и KA171 с цел обучение и практика на студенти, преподаватели и администрация	По-слабо представителство на студенти в неравностойно положение
МУ – София е лидер със своя Медицински факултет за реализирани финансови ползи от международни програми	Опасения сред студентите, че участвайки в мобилности са заплашени от непризнаване на изпити и кредити
Успешно въвеждане и използване на електронната платформа на ЕК – Mobility Tool	Няма свободна Wi-Fi връзка на територията на МУ-София и Ректората

СИЛНИ СТРАНИ

Действащи проекти за „Студентски стипендии“ за студенти от Швеция, Турция, Индия и Германия

Предлаган пълен набор от степени: професионални направления за обучение на доктор, професионален бакалавър, бакалавър, магистър

Стратегически партньорства с университети в Япония, Русия, Мароко, ЮАР, Йордания

Включване на близо 1010 студенти (1/10 от всички студенти) в някаква форма на международна мобилност

СЛАБИ СТРАНИ

По-малко осъществени програми за повишаване на квалификацията на административния персонал (експерти в Отдел МИПФ, счетоводство, юристи, библиотека, деловодство)

Недостатъчно добро владение на английски език на работно ниво (с изключение на Отдел МИПФ)

Необходимост от допълнително високотехнологично оборудване на Отдел МИПФ, което да позволява участието в конферентни дистанционни връзки

Недоразвити служебни профили за социалните мрежи и за приложенията за видео- и call- комуникации

ВЪЗМОЖНОСТИ

Изграждане на Виртуален факултет на Европейския университет INGENIUM

Обновяване на учебното съдържание и откриване на нови курсове с актуална проблематика, както и онлайн лекции

Повишаване на конкурентоспособността на МУ – София в сферата на предлагане на медицински специалности

Размяна на визити между лектори, административен персонал и организиране на опознавателни срещи (networking, workshops)

Организиране на летни училища за входящи Еразъм+ студенти сътрудничество с Младежката организация ESN (European student networking) и ICMS

РИСКОВЕ

Проблеми с постигането на юридически статут и акредитиране на общи модули, програми и степени на обучение

Опитът зад граница да впечатли студентите и след завършване те да пожелаят да се реализират извън страната („изтичане на мозъци“)

Усложнена процедура по административното обслужване на участващите в мобилности, която централизирано се приема на ниво ЕК

Силна конкуренция от страна на други български университети

Недостатъчно добре изготвена оценка на рисковите фактори и неефективно целеполагане

ВЪЗМОЖНОСТИ

Изграждане на Виртуален факултет на Европейския университет INGENIUM

Обновяване на учебното съдържание и откриване на нови курсове с актуална проблематика, както и онлайн лекции

Повишаване на конкурентоспособността на МУ – София в сферата на предлагане на медицински специалности

Размяна на визити между лектори, административен персонал и организиране на опознавателни срещи (networking, workshops)

Организиране на летни училища за входящи Еразъм+ студенти сътрудничество с Младежката организация ESN (European student networking) и ICMS

РИСКОВЕ

Проблеми с постигането на юридически статут и акредитиране на общи модули, програми и степени на обучение

Опитът зад граница да впечатли студентите и след завършване те да пожелаят да се реализират извън страната („изтичане на мозъци“)

Усложнена процедура по административното обслужване на участващите в мобилности, която централизирано се приема на ниво ЕК

Силна конкуренция от страна на други български университети

Недостатъчно добре изготвена оценка на рисковите фактори и неефективно целеполагане



План за действие във връзка с изпълнението на целите на Стратегията за интернационализация

Цел 1: Интегриране на МУ – София в Европейското пространство за висше образование (ЕЕА) посредством разгръщане на инициативата за европейски университети и повишаване на уменията на учените до декември 2027 г.;

№	Дейност/Задача	Отговорен отдел	Срок за изпълнение	Източник на финансиране
1	Облекчаване на процеса на признаване на кредити след мобилност	Деканати	31.12.2027 г.	Бюджет на МУ – София
2	Засилване на информационно-разяснителната кампания за участие в мобилности	Отдел МИПФ и Учебен отдел	31.12.2027 г.	Бюджет на МУ – София
3	Повишаване нивото на владеене на чужд език (вкл. организиране на курс по български език за входящи Еразъм+ студенти)	Учебен отдел	31.12.2027 г.	Бюджет на МУ – София
4	Взаимно признаване на дипломи и усилия в посока на обща европейска диплома	Отдел МИПФ и Учебен отдел	31.12.2028 г.	Бюджет на МУ – София
5	Участие в трансгранични инициативи като Мрежата от Европейски университети	Отдел МИПФ и Отдел Наука и акредитация	20.02.2027 г.	20% от Бюджет на МУ – София и 80% от ЕК
6	Пилотно стартиране на Проекта за Европейска студентска карта (European Student Card, Initiative without paper)	Отдел МИПФ и Учебен отдел	31.12.2028 г.	Бюджет на МУ – София
7	Обезпечаване на студентските общежития с възможност за WI-FI връзка	Цялата институция	31.12.2024 г.	Бюджет на МУ – София
8	Възпитаване на чувство за европейска идентичност	Цялата институция	31.12.2028 г.	Бюджет на МУ – София
9	Целенасочени усилия за дигитализиране на образованието в контекста на Стратегията на ЕК „The Digital Education Action Plan“	Цялата институция	31.12.2025 г.	Бюджет на МУ – София + ЕК
10	Членство в различни международни формати/организации/консорциуми	Цялата институция	31.12.2028 г.	Бюджет на МУ – София + ЕК

Цел 2: Включване на изследователи на МУ-София в Европейското научноизследователско пространство с цел създаване на единен пазар на ЕС за научни изследвания, иновации и технологии до 2028

№	Дейност/Задача	Отговорен отдел	Срок за изпълнение	Източник на финансиране
1	Включване в транснационални изследователски инфраструктури	Отдел МИПФ и Отдел Наука и акредитация	31.12.2027 г.	Бюджет на МУ – София + ЕК
2	Равнопоставеност на половете в изследователската сфера	Цялата институция	31.12.2024 г.	Бюджет на МУ – София
3	Трансфер на научно знание с „отворен лиценз“	Цялата институция	31.12.2027 г.	Бюджет на МУ – София
4	Участие в проекти, фокусирани върху финансиране на изоставащи в R&D отношение страни (България попада в тази група) към Хоризонт Европа	Отдел МИПФ и Отдел Наука и акредитация	31.12.2027 г.	Бюджет на МУ – София + ЕК
5	Програми ERA-NET и финансиране от Фонд „Научни изследвания“	Отдел МИПФ и Отдел Наука и акредитация	31.12.2027г.	Бюджет на МУ – София + ЕК
6	Създаване и актуализиране на Календар с отворени конкурси към международни програми за финансиране	Отдел МИПФ и Отдел Наука и акредитация	31.12.2026 г.	Бюджет на МУ – София + ЕК
7	Мониторинг механизъм за степента на въвеждане на иновации и пренос на знание в МУ – София	Отдел МИПФ и Отдел Наука и акредитация	31.12.2025 г.	Бюджет на МУ – София + ЕК
8	Информационна кампания за използване на платформата на ЕК - EURAXESS › Jobs & Funding	Отдел МИПФ и Отдел Наука и акредитация	31.12.2025 г.	Бюджет на МУ – София + ЕК
9	Международна мобилност на учени в рамките на програмата „Мария Склодовска Кюри“	Отдел МИПФ и Отдел Наука и акредитация	31.12.2024 г.	Бюджет на МУ – София + ЕК

Цел 3: Увеличаване броя на двустранни меморандуми за сътрудничество с висши училища и научни изследователски центрове в страните членки на ЕС и извън ЕС и развитие на партньорски отношения с тях по ключова дейност КА131 и КА171 към Програмата „Еразъм+“

№	Дейност/Задача	Отговорен отдел	Срок за изпълнение	Източник на финансиране
1	Еразъм+ КА171, Регион 1 Западни Балкани (Албания, Косово, Босна и Херцеговина, Черна гора)	Отдел МИПФ	31.12.2028 г.	ЦРЧР
2	Еразъм+ КА171, Регион 2 (Грузия, Армения, Азербайджан)	Отдел МИПФ	31.12.2028 г.	ЦРЧР
3	Еразъм+ КА 171, Регион 3 (Алжир, Израел, Йордания, Египет, Мароко и Тунис)	Отдел МИПФ	31.12.2028 г.	ЦРЧР
4	Еразъм+ КА171, Регион 5 (Китай, Виетнам, Япония, Сингапур, Република Корея, Индия)	Отдел МИПФ	31.12.2028 г.	ЦРЧР
5	Еразъм+ КА171, Регион 9 (Южна Африка, Гана, Камерун, Сейшелски острови, Зимбабве)	Отдел МИПФ	31.12.2028 г.	ЦРЧР
6	Еразъм+ КА171, Регион 10 (Латинска Америка - Бразилия, Аржентина, Мексико, Чили, Коста Рика)	Отдел МИПФ	31.12.2028 г.	ЦРЧР
7	Еразъм+ КА171, Регион 12 (САЩ, Канада)	Отдел МИПФ	31.12.2028 г.	ЦРЧР
8	Увеличен брой мобилности към Еразъм+ КА131	Отдел МИПФ	Всяка година	ЦРЧР
9	Сключване на нови междуинституционални споразумения с университети от ЕС по КА131	Отдел МИПФ	Всяка година	ЦРЧР
10	Организиране на 10 смесени интензивни програми (VIP) КА131	Отдел МИПФ и звената	Всяка година	ЦРЧР
11	Насърчаване използването на 20% от бюджета на КА131 за международна кредитна мобилност	Отдел МИПФ	Всяка година	ЦРЧР

Цел 4: Създаване на обща европейска образователна степен с партньорите от Европейския университет INGENIUM, както и общи учебни модули, програми, степени и общ виртуален интердисциплинарен Факултет с общи администрация и академичен състав

№	Дейност/Задача	Отговорен отдел	Срок за изпълнение	Източник на финансиране
1	Study grants за студенти по INGENIUM	Цялата институция	30.09.2028 г.	Различни
2	Активна комуникация с партньорите по INGENIUM	Цялата институция	30.09.2028 г.	Различни
3	Създаване на отлични работни отношения с партньорите	Цялата институция	31.12.2028 г.	Различни
4	Активно участие на преподаватели/административен персонал и студенти в "10 Days INGENIUM"	Цялата институция	31.12.2027 г.	Различни

Цел 5: Превръщане на Програмите Еразъм+ и Хоризонт Европа в основни финансиращи инструменти за устойчиво развитие на институцията и постигане на целите на ЕС за мобилност и сътрудничество на младите хора с европейска идентичност, както и изграждане на институционален капацитет за насърчаване на научните изследвания и иновациите

№	Дейност/Задача	Отговорен отдел	Срок за изпълнение	Източник на финансиране
1	Нови проекти по Еразъм+ KA131/KA171 с договорирани мобилности	Отдел МИПФ	Всяка година	ЕК и ЦРЧР
2	Създаване на мултилингвистична среда и езикова подготвеност за пътувания в чужбина	Отдел МИПФ и Учебен отдел	30.09.2028 г.	МУ – София
3	Създаване и разпространение на презентационно-информативни печатни материали с цел увеличаване на мотивацията за включване	Отдел МИПФ	Всяка година	МУ – София
4	Включване на студенти в неравностойно положение в мобилности	Отдел МИПФ	Всяка година	МУ – София

5	Оказване на съдействие с предоставяне на информация на участващите в мобилностите	Отдел МИПФ	Всяка година	МУ – София
6	Създаване на по-атрактивни програми за включване в мобилности	Отдел МИПФ + Координатори в Деканатите	Всяка година	МУ – София
7	Подобряване на процеса на признаване на кредити и придобити умения	Отдел МИПФ + Координатори в Деканатите	Всяка година	МУ – София
8	Кандидатстване и участие в грантове на ЕК	Цялата институция	Всяка година	ЕК
9	Кандидатстване и участие в грантове на Хоризонт Европа	Цялата институция	Всяка година	ЕК
10	Study grants за студенти	Цялата институция	Всяка година	Различни
11	Продължаване на участието в Международната Франкофонска университетска агенция с асоциирано членство	Цялата институция	Всяка година	МУ – София
12	Придържане към разписаните цели в European Research and Innovation Programme	Отдел МИПФ + Отдел Наука и акредитация	Всяка година	МУ – София
13	Кандидатстване по проекти, приоритизиращи страни като България, с изоставащи R&D инвестиции	Отдел МИПФ + Отдел Наука и акредитация	Всяка година	МУ – София



Цел 6: Активно включване на МУ – София в световни, регионални и на европейско ниво рейтингови класации с цел международен имидж и институционална представителност

№	Дейност/Задача	Отговорен отдел	Срок за изпълнение	Източник на финансиране
1	Целенасочено покачване на Индекса на цитируемост на висшето училище в престижните бази данни Scopus и Web of Science	Цялата институция	30.09.2024 г.	МУ – София
2	Утвърждаване на университетското издание „Acta Medica Bulgarica“	Цялата институция	30.09.2024 г.	МУ – София
3	Активна и мотивираща Facebook страница на Еразъм+ офис в Отдел МИПФ	Отдел МИПФ	30.09.2024 г.	МУ – София
4	Утвърдена и информативно обезпечен LinkedIn профил на МУ – София	Експерт комуникации и „УЕИОЦ“	30.09.2024 г.	МУ – София
5	Участие на МУ – София в U-Multirank: годишните издания на World University Rankings	Отдел МИПФ	Всяка година	МУ – София
6	Участие в трите лидерски международни рейтингови системи за висше образование	Отдел МИПФ	Всяка година	МУ – София
7	Институционална ангажираност с международната политика за опазване на околната среда и създаването на “зелени университети” към SDGs	Цялата институция	Всяка година	МУ – София

Цел 7: Устойчива „зелена“ дигитализация чрез внедряване и използване на нови технологии в административния и обучителен процес, използване на интерактивно учебно съдържание, както и модернизиране на материалното оборудване с цел привлекателност и разширяване на знанията.

№	Дейност/Задача	Отговорен отдел	Срок за изпълнение	Източник на финансиране
1	Използване от студентите на платформата за образци на документи https://europass.cedefop.europa.eu/bg за създаване на CV, Европейски паспорт на уменията, Езиков паспорт, Europass мобилност, общи хранилища	Отдел МИПФ и Учебен отдел	Всяка година	МУ – София
2	Запознаване с платформата на Youthpass за признаване на неформалното обучение https://www.youthpass.eu/bg/about-youthpass/about/	Отдел МИПФ и Учебен отдел	Всяка година	МУ – София
3	Актуализиране на новия раздел за Зелена политика, периодичното качване на материали с отворен достъп на сайта на МУ-София	Отдел МИПФ и Учебен отдел	Всяка година	МУ – София
4	По-активно поддържане на Facebook и Instagram страницата на Еразъм+ с новини и обяви за търсене на партньорски и програмни партньори	Отдел МИПФ и Учебен отдел	Всяка година	МУ – София

“Хората не се раждат, а се формират”

Еразъм Ротердамски



“Целите се поставят, за да се изпълняват”

Медицински университет – София