



## СТРАТЕГИЯ ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НА МЕДИЦИНСКИ УНИВЕРСИТЕТ – СОФИЯ (2019 – 2023)

**Дата:** 26/11/2019

**Съставил:** Отдел „Международна интеграция и проектно финансиране“, Медицински университет – София, Ректорат

**Период на действие:** 2019 – 2023 г.



## СЪДЪРЖАНИЕ

УВОДНИ ДУМИ НА РЕКТОРА .....	3
СПИСЪК НА СЪКРАЩЕНИЯТА (на български език) .....	4
ПОДГОТВИТЕЛЕН ЕТАП НА ИЗРАБОТВАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА НА МЕДИЦИНСКИ УНИВЕРСИТЕТ – СОФИЯ ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ.....	5
РАЗПРЕДЕЛЯНЕ НА ЦЕЛИ НА СТРАТЕГИЯТА ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НА МЕДИЦИНСКИ УНИВЕРСИТЕТ – СОФИЯ В ЧЕТИРИТЕ НИВА НА ПРИЛОЖЕНИЕ: НАЦИОНАЛНО, РЕГИОНАЛНО, ЕВРОПЕЙСКО И МЕЖДУНАРОДНО НИВО .....	7
ПОДРОБЕН ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ ВЪВ ВРЪЗКА С ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА СТРАТЕГИЯТА ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НА МЕДИЦИНСКИ УНИВЕРСИТЕТ – СОФИЯ .....	9
ОЧАКВАНИ РЕЗУЛТАТИ СЛЕД ПРИЛАГАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НА МЕДИЦИНСКИ УНИВЕРСИТЕТ – СОФИЯ.....	19



ПРОФ. Д-Р ВИКТОР ЗЛАТКОВ, ДМ  
РЕКТОР НА МУ – СОФИЯ

## УВОДНИ ДУМИ НА РЕКТОРА

„Представям на вашето внимание Стратегията на Медицински университет – София за програмния период 2019 – 2023 г. Настоящият стратегически документ е изготвен изцяло в съзвучие с визията на Европейската Комисия за усилено изграждане до 2025 г. на Европейско образователно пространство, в което водещи висши образователни институции обменят добри практики с цел повишена конкурентоспособност, интензивност в мобилността на студенти и преподаватели, и утвърждаване на иновативни подходи в обучението, изследователската сфера и разпространението на знания.

Фокусът на Стратегията е върху създаването на академична и научна среда, в която силно мотивирани, любознателни проактивни млади хора търсят знанието и опита днес, а УТРЕ – прилагат наученото и бранят възприетия иновативен подход за успешна пазарна реализация и личностна удовлетвореност. Посредством финансовите механизми на Общността, Програмите Еразъм+, Хоризонт 2020/ Хоризонт Европа ние полагаме целенасочено усилия да отворим нови врати към мобилности, съвместни научни проекти, общи

публикации и разпространение на успешни примери.“

## СПИСЪК НА СЪКРАЩЕНИЯТА (на български език)

<b>ЕК</b>	Европейска Комисия
<b>ЕС</b>	Европейски Съюз
<b>ЗВО</b>	Закон за висшето образование
<b>МУ – София</b>	Медицински университет – София
<b>МОН</b>	Министерство на образованието и науката
<b>ЦРЧР</b>	Център за развитие на човешки ресурси
<b>ФМ на ЕИП</b>	Финансовия механизъм на Европейското икономическо пространство
<b>ERA</b>	Европейска изследователска сфера (The European Research Area)
<b>EQF</b>	Европейска квалификационна рамка (European Qualifications Framework)
<b>ECTS</b>	Европейска система за трансфер на кредити (European Credit Transfer and Accumulation System)
<b>COST</b>	Европейско сътрудничество за технологии и наука (European Cooperation for Technology and Science)
<b>KPIs</b>	Индикатори за измерване на представянето (Key Performance Indicators)

# ПОДГОТВИТЕЛЕН ЕТАП НА ИЗРАБОТВАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА НА МЕДИЦИНСКИ УНИВЕРСИТЕТ – СОФИЯ ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ

## **Мисия на Стратегията:**

*Медицински университет – София приоритизира процеса на постоянно разширяващ се международен обмен на академичен и изследователски човешки ресурс с краен резултат постигането на силни интердисциплинарни образователни и научни партньорства, в които да се възпитат и осигурят бъдещите професионални кадри, способни да се реализират успешно в глобална конкурентна среда.*

## **Визия на Стратегията:**

*Възпитаването и осигуряването на отлично подготвени кадри в медицинската сфера е възможно посредством имплементирането на съвременни иновативни подходи за международен обмен на знания и умения, като същевременно се доразвиват: утвърдена методология на преподаване, традиции в задълбочения изследователски процес, както и последващо приложение на усвоени академични познания в пазарни конкурентни условия. Медицински университет – София визира като свой средносрочен стратегически инструментариум възможностите за проектно международно финансиране в рамките на изграждащата се обща европейска образователна сфера.*

## **Обосновка**

Настоящата Стратегия на Медицински университет – София за интернационализация, за краткост по-долу наричана Стратегията, е изготвена на базата на систематизирани и анализирани актуални университетски показатели в контекста на правната рамка на действащото българско и европейско законодателство. Интернационализацията като термин от сферата на висшето образование визира различни проявления на процеса по включването на дадена институция в разнообразни партньорски формати/ алианси/ обединения, подготовката и изпълнението на общи международни проекти и инициативи, разменени мобилности, осъществени двустранни обучения зад граница, международен научен обмен, между културен диалог и пр. Настоящият глобализационен процес е задвижван преди всичко от пазарни сили, които на регионално и на международно ниво принуждават образователните системи да се приспособят към променящите се условия.

Стратегията определя ключови периоди и идентифицира основни цели пред МУ – София, които следва да бъдат постигнати през следващия 4-годишен програмен период. Стратегията за интернационализация е свързана с изготвянето на документи на Университета, които съдържат цели, действия и

ключови индикатори за измерване (Key Performance Indicators KPIs) за постигане на набелязаните цели. Търсеният ефект на международно ниво не измества фокуса на Стратегията да се работи успешно и посредством целеполагане на локално ниво: Катедра, Факултет, или на ниво решения на Академичния съвет на Медицински университет – София.

За да отговори адекватно на нарастващата необходимост от привличане на външни източници на финансиране, от изключителна важност е да се инвестира в постоянното повишаване и надграждане на компетенциите и капацитета на административния състав чрез обучения на експертите по актуални европейски програми като Хоризонт 2020, Хоризонт Европа, Програма Еразъм, European Cooperation for Technology and Science (COST), Финансов механизъм на Европейското икономическо пространство и др. От съществена важност е да се развиват и поддържат контактите и партньорските отношения на експертно ниво с представителите на ЦРЧР, националните координатори по Програма Хоризонт 2020, Хоризонт Европа и Програмния оператор на ФМ на ЕИП и др.

### **Правна рамка за разработване на Стратегията**

Настоящата Стратегия е разработена след преглед и обобщение на следните цели и приоритети, заложи в стратегическите документи:

- Целите, заложи в Стратегията Европа 2020 (the Europe 2020 Strategy);
- Програмното ръководство на Програмата „Еразъм+“ 2020 (The Erasmus+ Programme Guide 2020);
- Първи стратегически план за Хоризонт Европа – Новата рамка на ЕС за изследвания и иновации към Програмата Хоризонт Европа 2021 – 2027 (the first Strategic Plan for Horizon Europe – the European Union Framework Programme for Research and Innovation 2021 – 2027 (Horizon Europe));
- „A renewed European Agenda for Research and Innovation - Europe's chance to shape its future“ на ЕК;
- Разписаните постижения на Европейската рамка за квалификации (the European Qualifications Framework (EQF)) и на Европейската система за трансфер на кредити (the European Credit Transfer and Accumulation System (ECTS));
- The Bologna Process 2020 – The European Higher Education Area;
- Стратегически план на Европейската Комисия за бюджет (Strategic Plan 2016-2020);
- Национални документи на Република България: Национална програма за реформи на Р. България (вкл. Препоръки на Съвета на ЕС); Национална програма за развитие: България 2020; Национална стратегия за развитие на научните изследвания – 2020; Иновационна стратегия за интелигентна специализация – предварително условие за програмния период 2014 –

2020 г. по оперативните програми "Наука и образование за интелигентен растеж" и "Иновации и конкурентоспособност";

- Erasmus+ Policy Statement на Медицински университет – София.

### **Водещите принципи при изготвянето и изпълнението на Стратегията:**

- Гъвкавост
- Прозрачност на действията
- Отчетност
- Сътрудничество и взаимодействие между съответните отдели
- Мониторинг и контрол на изпълнението

## **РАЗПРЕДЕЛЯНЕ НА ЦЕЛИ НА СТРАТЕГИЯТА ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НА МЕДИЦИНСКИ УНИВЕРСИТЕТ – СОФИЯ В ЧЕТИРИТЕ НИВА НА ПРИЛОЖЕНИЕ: НАЦИОНАЛНО, РЕГИОНАЛНО, ЕВРОПЕЙСКО И МЕЖДУНАРОДНО НИВО**

### ***Национално ниво***

Стратегията на Народното събрание на Република България за развитие на висшето образование в страната за периода 2014 – 2020 г. очертава ключовите приоритети, с които ръководството на Медицински университет – София следва да съобрази своите конкретни политики и управленски мерки. В този смисъл настоящата Стратегия е съобразена с българските и европейските документи за развитие на висшето образование.

Министерският съвет на Република България в началото на 2019 г. инициира поредица от промени по отношение на висшите училища, които поставят акцента върху медицинските науки като сфера с особена важност за обществото и икономиката. Предприети са редица мерки в направленията с очакван недостиг на специалисти. В медицинските професионални направления приемът на студенти на национално ниво се увеличава над 70% през последните години, по подадени данни от Министерство на образованието и науката (МОН). В духа на тази национална политика, МУ – София е най-старата и престижна медицинска висша институция, предлагаща професионални направления с национална значимост, която следва да усети благоприятния ефект от инициираните промени.

Според българското законодателство, университетите не само подготвят специалисти с висше образование, но и развиват науката, културата и иновационната дейност (чл. 6, ал. 1 от Закона за висшето образование – ЗВО). Законът ясно разписва, че всеки университет има правото на организиране на международно сътрудничество, на членуване в международни организации, на сключване на договори за съвместна учебна дейност и договори за съвместна



научноизследователска, проектна и иновационна дейност и други форми на съвместна дейност с чуждестранни висши училища и организации, признати по законодателството на съответната държава.

### **Европейско ниво**

Медицинският университет – София като безспорен лидер в България във всичките пет направления на медицинското образование – медицина, дентална медицина, фармация, здравни грижи и обществено здраве, носи своята отговорност за отличното представяне на българската страна в сферата на висшето образование на европейско ниво.

### **Международно ниво**

Медицински университет – София има ясно разписани Правила за прием на чужди граждани от страните членки на ЕС, от страните в ЕИП и от т.нар. „трети страни“, утвърдени с Решение на Академичен съвет от 25.04.2017 г. Факултетите по Медицина, Дентална медицина и Фармация провеждат успоредно обучение на английски език. В МУ – София се обучават около 3500 чуждестранни студенти, около 1/3 от всичките студенти са чуждестранни такива, което силно обогатява университетската среда с различни култури, ценностни системи, многоезични комуникации и многообразие от добри практики.

### **Основни цели на Стратегията със съответните мерки към тях за изпълнение:**

- **Цел 1:** Интегриране на Медицински университет – София в Европейското пространство за висше образование (European Education Area) до 2025 г.;
- **Цел 2:** Интегриране на Медицински университет – София в Европейското научноизследователско пространство (The European Research Area (ERA)) до 2025 г.;
- **Цел 3:** Увеличаване броя на двустранни меморандуми за сътрудничество с висши училища и научни изследователски центрове в страните членки на ЕС и извън ЕС и развиване на партньорски отношения с тях по ключова дейност KA103 и KA107 към Програмата „Еразъм+“;
- **Цел 4:** Осигуряване на международно финансиране на базата на участие в двустранни и многостранни проекти и инициативи, като се акцентира на значимостта на научно-изследователската дейност;
- **Цел 5:** Превръщане на Програмата Еразъм+ в основен инструмент за устойчиво развитие на институцията и постигане на целите на ЕС за мобилност и сътрудничество на младите хора с европейска идентичност.
- **Цел 6:** Активно включване на МУ – София в световни, регионални и на европейско ниво рейтинг класации с цел международен имидж;
- **Цел 7:** Внедряване и използване на нови технологии в самия процес на обучение и преподаване, както и модернизиране на материалното оборудване с цел привлекателност и разширяване на знанията.



## ПОДРОБЕН ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ ВЪВ ВРЪЗКА С ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА СТРАТЕГИЯТА ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НА МЕДИЦИНСКИ УНИВЕРСИТЕТ – СОФИЯ

### SWOT-анализ на състоянието в Медицински университет – София

Към настоящата Стратегия е разработен подробен План за действие със съответните периоди на изпълнение и отчет, както и със съответните индикатори за оценка на изпълнението.

<b>СИЛНИ СТРАНИ:</b>	<b>СЛАБИ СТРАНИ:</b>
130 брой дисциплини, преподавани на английски език в магистърска степен	Липса на количествени измерители за постигнатите цели и междинен мониторинг на резултатите
Общо 308 студенти и 168 преподаватели изпратени за 3-годишен период по Еразъм+	Някои специалности не предлагат обучение на английски език
30 броя действащи Меморандуми за сътрудничество и 130 двустранни междуинституционални споразумения по Програмата Еразъм+	Недостатъчно вътрешни тренинги и обучения на административния персонал, както и включването им в международни семинари, конференция с цел обучение
Удвоен усвоен бюджет по Еразъм+ с програмни страни от ЕС, като се осъществява изходяща краткосрочна мобилност за студенти и персонал по двете ключови дейности: КА103 и КА107 с цел обучение и практика на студенти, преподаватели и администрация	По-слабо представителство на студенти в неравностойно положение
МУ – София е лидер със своя Факултет по медицина за реализирани финансови бенефиси от международни програми	Остатъчни стереотипи сред студентите, че участвайки в мобилности са заплашени от непризнаване на изпити и кредити
Успешно въвеждане и използване на електронната платформа на ЕК – Mobility Tool	Няма свободна Wi-Fi връзка на територията на Ректората
Действащи проекти за „Студентски стипендии“ за студенти от Швеция, Турция, Индия и Германия	По-малко осъществени програми за повишаване на квалификацията на административния персонал

	(експерти в МИПФ, счетоводство, юристи, библиотека, деловодство)
Предлаган пълен набор от степени: професионални направления за обучение на доктор, професионален бакалавър, бакалавър, магистър	Недостатъчно владеее добро владеее на Английски език на работно ниво (с изключение на МИПФ)
Стратегически партньорства с Университети в Япония, Русия, Мароко, ЮАР, Йордания	Необходимост от допълнително високотехнологично оборудване на Международния отдел, което да позволява участието в конферентни дистанционни връзки
Включване на близо 980 студенти (1/10 от всички студенти) в някаква форма на международна мобилност	Недоразвити служебни профили за социалните мрежи и за приложенията за видео- и call- комуникации

<b>ВЪЗМОЖНОСТИ:</b>	<b>ЗАПЛАХИ:</b>
Участие в Инициативата „Европейски Университети“ на ЕК	Двустранните споразумения да останат само разписани, без реално да бъдат приложени
Новият отворен за кандидатстване период за следващи Проектни предложения по Еразъм+, който приоритизира на европейско ниво висшето образование и наука	Символично участие с членство в Организации като: Европейската научно изследователска мрежа за мобилност на учени EURAXESS, Асоциация на медицинските университети
Обновяване на учебното съдържание и откриване на нови курсове с актуална проблематика, както и онлайн лекции	Опитът зад граница да впечатли студентите и след завършване те да пожелаят да се реализират извън страната („изтичане на мозъци“)
Повишаване на конкурентоспособността на МУ – София в сферата на предлагане на медицински специалности	Усложнена процедура по административното обслужване на участващите в мобилности, която централизирано се приема на ниво ЕК
Размяна на визити между лектори, административен персонал и организиране на опознавателни срещи (networking, workshops)	Силна конкуренция от страна на други български университети

Организиране на летни училища за входящи Еразъм+ студенти (опция сътрудничество с Младежката организация ESN (European student networking) & ICMS	Не добре изготвена оценка на рисковите фактори и не ефективно целеполагане
Повишаване на бюджета за рекламни кампании на МУ – София	Голямата организационна структура на МУ – София да се окаже не достатъчно гъвкава към променящата се динамично глобална среда
Задълбочаване на взаимоотношенията с вече установените партньорства по всички сключени Меморандуми за сътрудничество	Опасност от изоставане в развитието на основни компетенции на преподаватели и администрация (технологии, ноу-хау и др. „меки умения“)
Създаване на двуезична среда на обучение (двуезични информационни табелки и надписи на територията на МУ – София)	Липсата на отделно обособен Регулаторен Център за интернационализация в МУ – София може да породви размиване на отговорности и ангажименти
По-активно използване на университетските профили в социалните медии с цел по-успешно разпространение на добри практики	Зависимост на целите на Стратегията с избрания управленски подход
Последващо разширено участие в програми за развитие на човешките ресурси (обхващащо всички отдели)	

### **Приоритетни насоки и мерки за ускорена модернизация и интернационализация на Медицински университет – София**

МУ – София следва да предприеме конкретни мерки в две посоки: вътрешна модернизация на Университета откъм организационно-структурни функции и външно измерение на включването на Университета в глобалния процес.

#### **Организационно-структурни промени в МУ – София в средносрочен аспект:**

- Изграждане на нова сграда, в която да се помества Ректората и обновяване на сградния фонд: осъвременени кабинети и лаборатории, както и модерно оборудвани центрове за практическо обучение;
- Информационно-разяснителна кампания (участие с информационен щанд и презентационни материали два пъти в академичната година), за да са

информирани студентите за възможността да се възползват от финансирана мобилност в рамките на Програмата „Еразъм+“;

- Насърчаване на международната мобилност (изходяща и входяща), но с целенасочена превенция на процеса на изтичане на мозъци;
- Осъвременяване на учебните планове и програми и търсене на пресечни точки с потребностите на пазара, което да се изрази не само в предоставянето на адекватни практически приложими познания, но и във възпитаването на умения и навици за професионална реализация;
- Продължаващ процес на устойчиво развитие, при което Университетът осигурява висше специализирано образование, но е и основен център за развитие на наука, която да се базира на ново научно знание и прилагане на съвременни информационни технологии.

### **Проектно финансиране и международни механизми за сътрудничество**

#### **Разработване на отделен подробен *План за действие* на мерките по Стратегията за интернационализация на МУ – София**

##### Цели:

Цел 1. Интегриране на Медицински университет – София в Европейското пространство за висше образование (European Education Area) до 2025 г.

<b>№</b>	<b>Дейност/Задача</b>	<b>Отговорен отдел</b>	<b>Срок за изпълнение</b>	<b>Източник на финансиране</b>
1	Облекчаване признаването на кредити след мобилност	Деканати	31.12.2023 г.	Бюджет на МУ – София
2	Засилена информационно-разяснителна кампания за участие в мобилности	МИПФ и Учебен отдел	31.12.2020 г.	Бюджет на МУ – София
3	Покачването нивото на владеене на чужд език (вкл. организиране на курс по български език за входящи Еразъм+ студенти)	Учебен отдел	31.12.2023 г.	Бюджет на МУ – София
4	Взаимно признаване на дипломи	МИПФ и Учебен отдел	31.12.2023 г.	Бюджет на МУ – София
5	Участието в трансгранични инициативи като Мрежата от Европейски университети	МИПФ и Отдел Наука	20.02.2020 г.	20% от Бюджет на МУ – София и 80% от ЕК
6	Пилотно стартиране на Проекта за Европейска студентска карта (European	МИПФ и Учебен отдел	31.12.2023 г.	Бюджет на МУ – София

	Student Card, Initiative without paper)			
7	Обезпечаване на студентските общежития с възможност за WI-FI връзка	Цялата институция	31.12.2023 г.	Бюджет на МУ – София
8	Възпитаване на чувство за европейска идентичност	Цялата институция	31.12.2023 г.	Бюджет на МУ – София
9	Целенасочени усилия за дигитализиране на образованието в контекста на Стратегията на ЕК „The Digital Education Action Plan“	Цялата институция	31.12.2023 г.	Бюджет на МУ – София + ЕК
10	Членство в различни международни формати/организации/консорциуми (European University Association и пр.)	Цялата институция	31.12.2020 г.	Бюджет на МУ – София + ЕК

Цел 2. Интегриране на Медицински университет – София в Европейското научноизследователско пространство (European Research Area (ERA) на ЕК) до 2025 г.

№	Дейност/Задача	Отговорен отдел	Срок за изпълнение	Източник на финансиране
1	Включване в транснационални изследователски инфраструктури	МИПФ и Отдел Наука	31.12.2023 г.	Бюджет на МУ – София + ЕК
2	Равнопоставеност на половете в изследователската сфера	Цялата институция	31.12.2023 г.	Бюджет на МУ – София
3	Трансфер на научно знание с „отворен лиценз“	Цялата институция	31.12.2023 г.	Бюджет на МУ – София
4	Участие в проекти, фокусирани върху финансиране на изоставаци в R&D отношение страни (България попада в тази група) към Хоризонт Европа	МИПФ и Отдел Наука	31.12.2023 г.	Бюджет на МУ – София + ЕК

5	Програми ЕРА-НЕТ и финансиране от Фонд „Научни изследвания“	МИПФ и Отдел Наука	31.12.2023 г.	Бюджет на МУ – София + ЕК
6	Създаване и актуализиране на Календар с отворени конкурси към международни програми за финансиране	МИПФ и Отдел Наука	31.12.2023 г.	Бюджет на МУ – София + ЕК
7	Мониторинг механизъм за степента на въвеждане на иновации и пренос на знание в МУ – София	МИПФ и Отдел Наука	31.12.2020 г.	Бюджет на МУ – София + ЕК
8	Информационна кампания за използване на платформата на ЕК - EURAXESS > Jobs & Funding	МИПФ и Отдел Наука	31.12.2020 г.	Бюджет на МУ – София + ЕК
9	Международна мобилност на учени в рамките на програмата „Мария Складовска Кюри“	МИПФ и Отдел Наука	31.12.2020 г.	Бюджет на МУ – София + ЕК

Цел 3: Увеличаване броя на двустранни меморандуми за сътрудничество с висши училища и научни изследователски центрове от страните извън ЕС и развиване на партньорски отношения с тях по ключова дейност КА103 и КА107 към Програмата „Еразъм+“

№	Дейност/Задача	Отговорен отдел	Срок за изпълнение	Източник на финансиране
1	Еразъм+ КА107, Регион 1 Западни Балкани (Албания, Босна и Херцеговина)	МИПФ	30.09.2022 г.	ЦРЧР
2	Еразъм+ КА107, Регион 2 (Беларус, Украйна и Грузия)	МИПФ	30.09.2022 г.	ЦРЧР
3	Еразъм+ КА107, Регион 3 (Алжир, Израел, Йордания, Мароко и Тунис)	МИПФ	30.09.2022 г.	ЦРЧР
4	Еразъм+ КА107, Регион 4 (Руската федерация)	МИПФ	30.09.2022 г.	ЦРЧР

5	Еразъм+ КА107, Регион 6 (Китай, Виетнам)	МИПФ	30.09.2022 г.	ЦРЧР
6	Еразъм+ КА107, Регион 8 (Латинска Америка – Аржентина)	МИПФ	30.09.2022 г.	ЦРЧР
7	Еразъм+ КА107, Регион 10 (Южна Африка)	МИПФ	30.09.2022 г.	ЦРЧР
8	Еразъм+ КА107, Регион 13 (Канада, Япония, Хонг Конг)	МИПФ	30.09.2022 г.	ЦРЧР
9	Увеличен брой мобилности към Еразъм+ КА103	МИПФ	30.09.2022 г.	ЦРЧР

Цел. 4: Осигуряване на международно финансиране на базата на участие в двустранни и многостранни проекти и инициативи, като се акцентира на значимостта на научно-изследователската дейност

№	Дейност/Задача	Отговорен отдел	Срок за изпълнение	Източник на финансиране
1	Грантове на ЕК	Цялата институция	30.09.2023 г.	ЕК
2	Грантове на Хоризонт Европа	Цялата институция	30.09.2023 г.	ЕК
3	Стипендии от чужди Посолства на държави	Цялата институция	30.09.2023 г.	Друг
4	Study grants за студенти	Цялата институция	30.09.2023 г.	Различни
5	Привличане на международни дарители	Цялата институция	30.09.2023 г.	Различни
6	Партньорски отношения с фондации	Цялата институция	30.09.2023 г.	Различни
7	Предвиждане на достатъчен бюджет за финансиране осъществяването на предпроектна дейност на експерти от МИПФ (за работни срещи, семинари, конференции, уъркшоп)	МИПФ	30.09.2023 г.	МУ – София
8	Продължаващо участие в Международната Франкофонска	Цялата институция	30.09.2023 г.	МУ – София



	университетска агенция с асоцииране членство				
9	Целеполагане в рамките на бюджета на Хоризонт Европа 2021-2027	МИПФ Отдел Наука	+	30.09.2023 г.	МУ – София
10	Развитие на „scientific excellence“ в рамките на European Research Council	МИПФ Отдел Наука	+	30.09.2023 г.	МУ – София
11	Придържане към разписаните цели в European Research and Innovation Programme	МИПФ Отдел Наука	+	30.09.2023 г.	МУ – София
12	Запознаване с новите възможности за финансиране чрез European Innovation Council (EIC)	МИПФ Отдел Наука	+	30.09.2023 г.	МУ – София
13	Кандидатстване по проекти, приоритизиращи страни като България, изоставащи R&D инвестиции	МИПФ Отдел Наука	+	30.09.2023 г.	МУ – София

Цел 5: Превръщане на Програмата Еразъм+ в основен инструмент за устойчиво развитие на институцията и постигане на целите на ЕС за мобилност и сътрудничество на младите хора с европейска идентичност.

№	Дейност/Задача	Отговорен отдел	Срок за изпълнение	Източник на финансиране
1	Нови проекти по Еразъм+ КА103/КА107 с договорирани мобилности	МИПФ	30.09.2023 г.	ЕК
2	Създаване на мултилингвистична среда и езикова подготвеност за пътувания в чужбина	МИПФ и Учебен отдел	30.09.2023 г.	МУ – София
3	Създаване и разпространение на презентационно-информативни печатни	МИПФ	30.09.2023 г.	МУ – София

	материали с цел покачване мотивацията за включване			
4	Включване на студенти в неравностойно положение в мобилности	МИПФ	30.09.2023 г.	МУ – София
5	Оказване на съдействие с информация на участващите в мобилностите	МИПФ	30.09.2023 г.	МУ – София
6	Създаване на по-атраaktivни програми за включването в мобилности	МИПФ + Координатори в Деканатите	30.09.2023 г.	МУ – София
7	Подобряване на процеса на признаване на кредити и придобити умения	МИПФ + Координатори в Деканатите	30.09.2023 г.	МУ – София
8	Разработване на софтуерно приложение, което да систематизира информацията за Входящи мобилности	МИПФ + IT отдел	30.09.2020 г.	МУ – София

Цел 6: Активно включване на МУ – София в световни, регионални и на европейско ниво рейтинг класации с цел международен имидж

№	Дейност/Задача	Отговорен отдел	Срок за изпълнение	Източник на финансиране
1	Целенасочено покачване на Индекса на цитируемост на висшето училище в престижните бази с данни Scopus и Web of Science	Цялата институция	30.09.2023 г.	МУ – София
2	Утвърждаване на университетското издание „The Journal Acta Medica Bulgarica“	Цялата институция	30.09.2023 г.	МУ – София

3	Активна и мотивираща Facebook страница на Еразъм+ Отдела	МИПФ	30.09.2023 г.	МУ – София
4	Утвърдена и информативно обезпечен LinkedIn профил на МУ - София	Експерт комуникации и ИТ отдел	30.09.2023 г.	МУ – София
5	Участие на МУ – София в U-Multirank: 2019-2020 World University Rankings	МИПФ	30.09.2020 г.	МУ – София
6	Участие в трите лидерски международни рейтинг системи за висше образование	МИПФ	30.09.2020 г.	МУ – София
7	Институционална ангажираност с международната политика за опазване на околната среда и създаването на "зелени университети"	Цялата институция	30.09.2023 г.	МУ – София

Цел 7: Внедряване и използване на нови технологии в самия процес на обучение и преподаване, както и модернизирание на материалното оборудване с цел привлекателност и разширяване на знанията.

№	Дейност/Задача	Отговорен отдел	Срок за изпълнение	Източник на финансиране
1	Използване от студентите на платформата за образци на документи <a href="https://europass.cedefop.europa.eu/bg">https://europass.cedefop.europa.eu/bg</a> за създаване на CV, Евр.паспорт на уменията, Езиков паспорт, Europass мобилност	МИПФ и Учебен отдел	30.09.2023 г.	МУ – София
2	Запознаване с платформата на Youthpass за признаване на неформалното обучение	МИПФ и Учебен отдел	30.09.2023 г.	МУ – София

	<a href="https://www.youthpass.eu/bg/about-youthpass/about/">https://www.youthpass.eu/bg/about-youthpass/about/</a>			
3	Обособяване на нов раздел Erasmus+ Impact в <a href="http://www.mu-sofia.bg">www.mu-sofia.bg</a> , както и периодичното качване на материали с отворен достъп	МИПФ и Учебен отдел	30.09.2023 г.	МУ – София
4	По-активно поддържане на Facebook страницата на Еразъм+ с новини и обяви за търсене на партньорски и програмни партньори	МИПФ и Учебен отдел	30.09.2023 г.	МУ – София

## ОЧАКВАНИ РЕЗУЛТАТИ СЛЕД ПРИЛАГАНЕ НА СТРАТЕГИЯТА ЗА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НА МЕДИЦИНСКИ УНИВЕРСИТЕТ – СОФИЯ

Списък с показатели за измерване на постигането на целите и на изпълнението на мерките, заложи в Стратегията за интернационализация на Медицински университет – София

### Очаквани резултати

Име на индикатора	Мерна единица	Целева стойност 2019	Целева стойност 2023
Брой участвали в мобилности: студенти	Бр.	150	190
Брой участвали в мобилности: преподаватели	Бр.	107	130
Брой участвали от администрацията	Бр.	10	13
Дял дисциплини, преподавани на английски език спрямо общия брой дисциплини	%	75%	90%

Дял програми от общия брой, които приключват с двойни дипломи	%	1%	5%
Брой участия в международни научни форуми	Бр.	100	150
Брой научно-изследователски проекти с международно участие	Бр.	10	15
Брой публикации в чужди издания с авторство от МУ	Бр.	300	400
Изпълнени задачи от Отдел „Наука“	Отдел	1	39
Изпълнени задачи от Отдел „Учебен“	Отдел	1	3
Изпълнени задачи от Отдел „Международен“	Отдел	1	20
Изпълнени задачи от IT Отдел	Отдел	1	2
Изпълнени задачи от Деканати	Деканат	1	3
Изпълнени задачи от Цялата институция	МУ – София	1	16

### **Мониторинг и актуализация на Стратегията за интернационализация на МУ – София**

- Дълбочината на процеса на интернационализация на МУ – София следва да се измерва в дълбочината на запознаване с нея и с интензитета на нейното прилагане
- Качеството на предлаганите услуги и на предприетите дейности на МУ – София като водещ медицински университет да е НАД постигнатите на национално ниво постижения, РАВНО на средните за региона параметри и ЦЕЛЯЩО поставените цели на Европейско ниво.
- Ниво на ползване на иновациите в обучението.

## **Risk Management (Оценка на риска)**

Оценката на риска предполага цялостно разполагане на Стратегията за интернационализация в контекста на Организационната стратегия на МУ – София. Факторите, които следва да се измерват са:

- Надеждно прогнозиране и ефективно целеполагане;
- Ефективна методология за проследяване на разходи при изпълнение на целите на интернационализация;
- Изработена вътрешна процедура за проверка на Стратегията;
- Ниво на децентрализация;
- Посока и дълбочина на трансфера на знания;
- Лидерство и организационна култура, както и ниво на ангажираност на участващите страни
- Последици от управлението и въвеждането на Стратегията

## **Разпространение на добрите практики**

Разработване в 2-годишен срок на Erasmus+ Project Results Platform на МУ – София.

### **Разделите:**

- Projects overview (основна информация за действащи проекти)
- Projects results (информация за резултатите от приключили проекти)
- Frequently asked questions (често задавани актуални въпроси)
- Feedback (в документалната част при мобилностите в рамките на Програмата Еразъм+ следва като задължителен елемент да се въведе изискването за обратна връзка и споделяне в текстови и снимков материал на success stories, т.нар. "impact" или въздействие, което програмите оказват върху участниците и върху самата университетска институция).

Създаването и поддържането на **база с данни**, съдържащи информация за участвалите в международни активности (мобилности, конференции, съвместни публикации, международни награди) ще спомогне оперирането с важна емпирична информация. Натрупването на подобен тип информационна база ще е основа за последващи средно-срочни стратегически документи с подцели за съответните отдели в МУ – София.

**ПРОФ. Д-Р ВИКТОР ЗЛАТКОВ, ДМ**

**РЕКТОР НА МУ – СОФИЯ**

.....

**СОФИЯ 2019**